



Los estudios de arquitectura: ¿es necesaria la innovación en la gestión?

XVI. KALITATE ETA BIKAITASUNAREN EUROPAR ASTEA  
XVI SEMANA EUROPEA DE LA CALIDAD Y LA EXCELENCIA

Experiencias de Gestión por Proyectos en la Promoción de Viviendas

Etxebizitzaren sustapenean proiektuen arabereko kudeaketaren esperientziak

11 de noviembre de 2010  
Oficina central  
Portal de Gamarru, 1A - 2ª planta  
01013 Vitoria-Gasteiz  
tel.: 945 214 050

2010eko azaroaren 11  
Bulego zentrala  
Gamarrako arda 1A - 2. solairua  
01013 Vitoria-Gasteiz  
tel.: 945 214 050

# [tabla de contenidos]

1. [ La cadena de valor: campos innovación
2. [ Innovación
3. [ Innovación en la arquitectura
4. [ Gestión de proyectos
5. [ BIM
6. [ Escenario previsible de futuro
7. [ Conclusiones

# [1. La cadena de valor: campos innovación] - i. La cadena de valor ... de una empresa



**eliminar**

las actividades que no agregan valor



**mejorar**

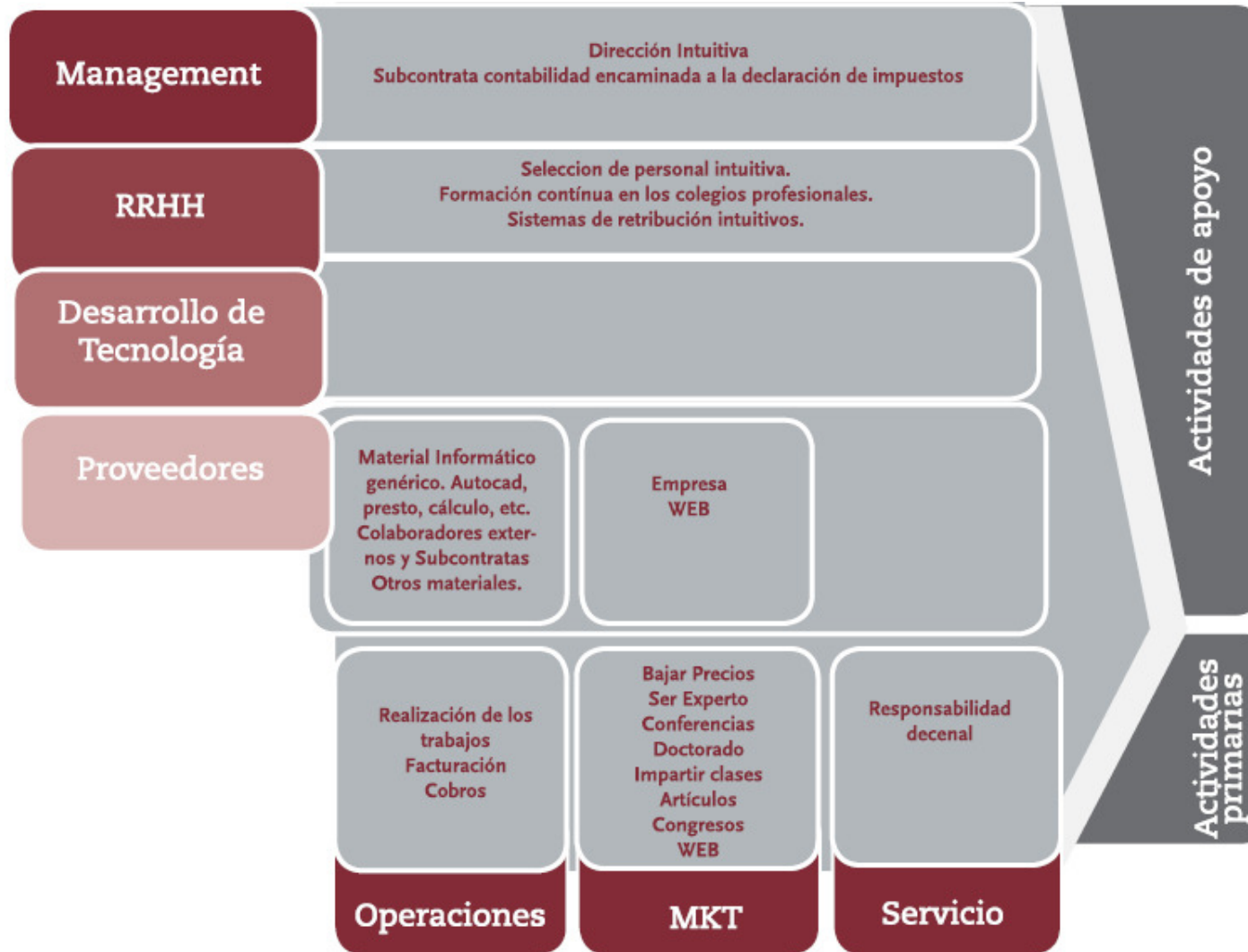
aquellas que lo agregan.



Mapa de Actividades y Procesos de Negocio dentro de la cadena de valor

# [1. La cadena de valor: campos innovación] - ii. La cadena de valor

## Estudio de Arquitectura medio



# [1. La cadena de valor: campos innovación]

Actividades de una empresa



## [2. Innovación]



- ] La innovación es una cuestión de hábito y de cultura empresarial. **SE ES.**
- ] Generar la cultura de empresa innovadora, de fijarlo en su ADN.
- ] Es una frase hecha “**Innovar** o morir”.  
Queremos formar parte del futuro,  
no de un pasado indiferenciado.

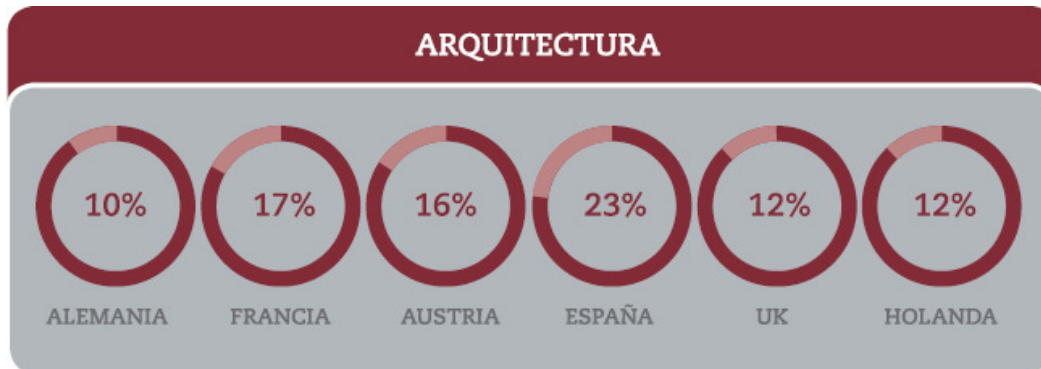
## [2. Innovación]



Consejo de administración de Xerox. Líder mundial en tecnología de copiado.

### [3. Innovación en la arquitectura]

Valor de la innovación en la  
arquitectura



**23%** de los Honorarios son  
debidos a la calidad  
proyectual

Fuente: Christoph Wassmann, autor del blog "anarchitecture"



## [3. Innovación en la arquitectura]

Valor de la innovación en la  
arquitectura



¿**77%** debido a.....?

Aspectos técnicos.

Low cost.

Mundo virtual.

**Eficiencia**

Investigación de nuevos productos.

Nuevos materiales.

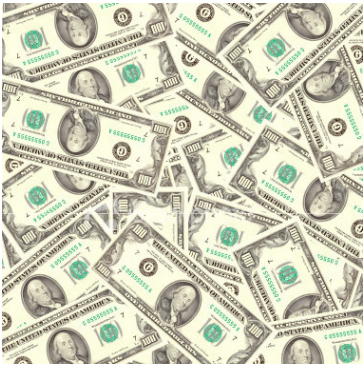
Nuevas fórmulas de sostenibilidad medioambiental.

Presupuestos.

Garantías.

.....

## [4. Gestión de proyectos]

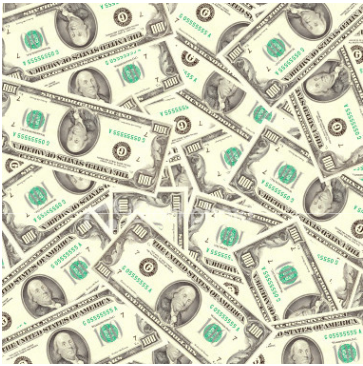


El interés en el campo de la gestión de proyectos es:

- [ La necesaria optimización de recursos.
- [ La innovación de procedimientos en el desarrollo del trabajo del arquitecto.

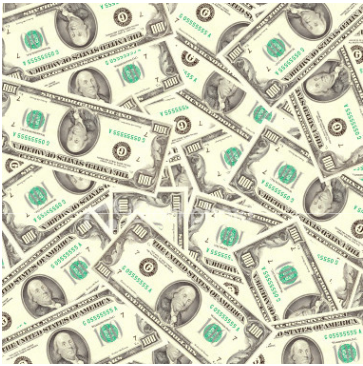
## [4. Gestión de proyectos]

### ] ventajas



- [ Mejora la eficiencia de la organización.
- [ Coordina los diferentes recursos internos y externos.
- [ Potencia las sinergias entre los distintos miembros.
- [ Permite gestionar el error.
- [ Posibilita prever los riesgos y problemas.
- [ Asegura la calidad.
  
- [ Posibilita respuesta rápida a demandas cambiantes.
- [ Aporta una visión centrada en el cliente.

## [5. BIM ]

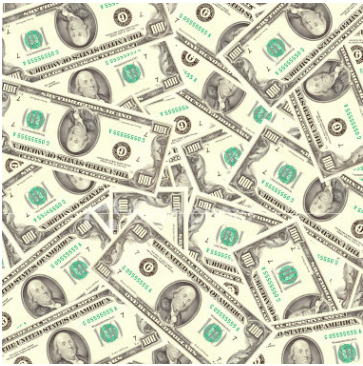


### ] BIM. Building Information Modeling.

#### [ ventajas de BIM

- [ Tener un único punto de entrada en cuanto a cambios y coordinación es de gran innovación y valor añadido.
- [ La verdadera innovación es la arquitectura del flujo de trabajo. Es orgánico, escalable y capaz de hacerlo a través del tiempo, ya que no solo cambia el proyecto sino nuestra industria extendida.
- [ Modelo virtual que permite simulaciones.
- [ Identificar problemas: enfrentamientos del sistema.
- [ Todos los jugadores clave en un proyecto de construcción podrán beneficiarse de estos modelos virtuales, e incluso pueden fomentar una mejor comunicación entre los equipos.

## [6. Escenario previsible de futuro]



] ¿Dentro de 5 ó 10 años?

[ Mundo físico y mundo virtual.

[ Globalización.

[ Standares.

[ Innovación en la adaptación cultural.

[ Industria extendida.

## [6. Escenario previsible de futuro]

Valor de la innovación en la  
arquitectura



la innovación en el modelo de  
negocio en su concepción es la  
que realmente interesa al  
conjunto de la profesión.

- ] En las necesidades reales de los clientes
- ] Valor
- ] Comprensión de la sociedad
- ] Entender el mercado

## [7. Conclusiones]



[ La gestión de proyectos está en evolución.

[ Si queremos ser una empresa internacional es ineludible.

[ Si queremos acceder a un rango de encargo es necesario.

[ Es un problema de convergencia.

[ BIM está destinado a ser el futuro.

]

muchas gracias

bsA [RETHINKING  
ARCHITECTURE]

<http://bsarethinkingarchitecture.com>

© bsA [ Rethinking Architecture ] Teléfonos: 948 221 190 - 606 137 311  
Dirección: Estella 10, 7º izq 31002 Pamplona