

VIIESA

Misión

Visesa es una sociedad pública dependiente del Gobierno Vasco y adscrita al Departamento de Empleo y Políticas Sociales para el **desarrollo de su política territorial de vivienda y suelo en colaboración con otras instituciones.**
Gestiona suelo y promueve vivienda de protección pública sostenible en propiedad y alquiler para los colectivos con necesidad de vivienda de la CAPV que cumplan los requisitos establecidos por el Gobierno Vasco.
Igualmente Visesa impulsa/ colabora/ promueve/ participa activamente en la **regeneración y renovación urbana**, así como en la rehabilitación de viviendas e infraestructuras públicas fomentando la accesibilidad, buscando la mejora de la **calidad de vida de las personas y el fomento de un territorio sostenible**, desde la perspectiva de equilibrio territorial.

Visión

Visesa aspira a seguir siendo un **referente en el ámbito de la vivienda de protección pública y rehabilitación** en la CAPV y un **agente decisivo** para el Gobierno Vasco en la ejecución de sus planes:

- Desarrollando una cartera de productos y servicios que den respuesta a las necesidades de los **colectivos** a los que se dirige y que sea **sostenible desde la triple perspectiva económica, social y medioambiental,**
- En coordinación y cooperación con el resto de agentes públicos que intervienen facilitando así tanto una **planificación integrada de territorio como una optimización y aprovechamiento de recursos,**
- Participando activamente en la **dinamización económica y social del territorio**
- Promoviendo la responsabilidad social derivada de nuestra actividad.
- Siendo un **proyecto económico sostenible.**
- *Contando con un equipo de personas comprometido y satisfecho*

Despliegue estratégico

5 Ejes estratégicos
14 Objetivos estratégicos
42 Objetivos operativos

EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS
1 Responder a las necesidades de vivienda de la ciudadanía vasca: Facilitar el acceso a una vivienda		
1.1 Promover vivienda de protección pública adecuada a la demanda teniendo en cuenta las necesidades de cada territorio		
1.1.1		Estudiar la demanda de vivienda de protección pública: identificación de las necesidades de los distintos perfiles a nivel territorial.
1.1.2		Adecuar la promoción de vivienda a las necesidades actuales (tipo de vivienda, modalidades de acceso, etc.) y proponer el producto más adecuado para dar respuesta a dichas necesidades.
1.1.3		Planificar y ejecutar los proyectos de suelo-promoción para cubrir las necesidades de vivienda con criterios de equilibrio territorial y de demanda, en función de las diferentes modalidades de acceso a la vivienda disponibles.
1.2 Continuar con la incorporación de criterios de eficiencia energética y reducción del impacto ambiental en las intervenciones de VISESA		
1.2.1		Mantener la actividad de prestación de servicios energéticos.
1.2.2		Optimizar la eficiencia energética y reducción del impacto ambiental de las viviendas promovidas mediante la inclusión de los criterios definidos
2 Impulsar la rehabilitación, regeneración y renovación urbana		
2.1 Impulsar la rehabilitación, regeneración y renovación urbana		
2.1.1		Analizar las áreas de posible/necesaria intervención en el ámbito de la rehabilitación, regeneración y renovación urbana.
2.1.2		Diseñar y poner en marcha un modelo global para la gestión de la rehabilitación, regeneración y renovación urbana.
2.1.3		Participar en la gestión y coordinación de las Inspecciones Técnicas de los Edificios.
2.1.4		Planificar y ejecutar actuaciones de rehabilitación, regeneración y renovación urbana
2.2 Participar en proyectos estratégicos de regeneración y renovación urbana en coordinación con otros agentes institucionales		
2.2.1		Desarrollar y participar en el proyecto de regeneración de Zorrozaurre.
2.2.2		Desarrollar y participar en el proyecto de regeneración de Bolueta.
2.2.3		Ejecutar el proyecto de regeneración Vega Galindo.
2.2.4		Desarrollar y participar en el proyecto de regeneración de Txomin-Enea.
2.2.5		Desarrollar y participar en el proyecto de regeneración de Tolosa.
2.2.6		Planificar y ejecutar actuaciones de rehabilitación, regeneración y renovación urbana.
2.3 Continuar con la incorporación de criterios de eficiencia energética y reducción del impacto ambiental en las intervenciones de rehabilitación, regeneración y renovación urbana de VISESA		
2.3.1		Optimizar la eficiencia energética y reducción del impacto ambiental de las viviendas rehabilitadas, regeneradas o renovadas mediante la inclusión de los criterios definidos.
3 Desarrollar VISESA como sociedad pública eficiente, innovadora, competitiva, sostenible financieramente y comprometida con las personas		
3.1 Garantizar la sostenibilidad económica y financiera de VISESA		
3.1.1		Captar fuentes de financiación alternativas.
3.1.2		Maximizar la rentabilidad y optimizar los recursos de la sociedad.
3.1.3		Optimizar el rendimiento del stock de vivienda.
3.1.4		Optimizar el rendimiento del stock de locales y garajes.

3.1.5 Optimizar el rendimiento del stock de suelo.

3.2 Mejorar la eficiencia de VISESA, utilizando en su caso recursos ya disponibles en la Administración.

3.2.1 Adaptar los procesos y procedimiento de cara a optimizar la eficiencia de VISESA.

3.2.2 Revisar y adaptar la medición de resultados; evaluación y retroalimentación según el modelo EFQM.

3.2.3 Seguir avanzando en la evolución tecnológica.

3.2.4 Impulsar iniciativas que mejoren la comunicación e información con clientes, proveedores y otros agentes relacionados con la actividad, colaborando en prácticas de participación ciudadana.

3.2.5 Fomentar la innovación en la definición y gestión de productos y atención a las personas.

3.3 Culminar el proceso de integración de Orubide en Visesa.

3.3.1 Desarrollar y finalizar el proceso de integración económico y jurídico.

3.3.2 Desarrollar y finalizar el proceso de integración organizativo.

4 Poner en valor la contribución de Visesa a la sociedad

4.1 Avanzar en la implantación de la estrategia de responsabilidad social empresarial como organización comprometida con las personas

4.1.1 Definir y desarrollar un modelo de relación con todos los grupos de interés de VISESA.

4.1.2 Promover la transparencia y rendición de cuentas hacia los grupos de interés.

4.1.3 Avanzar en materia de igualdad.

4.1.4 Consolidar los avances realizados en el ámbito de euskera

4.2 Poner en valor la contribución de VISESA en la dinamización económica y social de la CAE

4.2.1 Identificar, medir y poner en valor la contribución de VISESA a la actividad económica de la CAE a través de la generación de riqueza y apoyo al empleo.

4.2.2 Identificar, medir y poner en valor la contribución de VISESA a la integración y cohesión social favoreciendo el acceso a la vivienda.

4.2.3 Poner en valor el papel de VISESA en el desarrollo del sector de la construcción (promoción de la seguridad y salud laboral, colaboración con agentes públicos y privados, etc.).

4.3 Impulsar la contribución de VISESA a la proyección de la CAE como referencia en el ámbito de la vivienda a nivel internacional

4.3.1 Participar en asociaciones y proyectos que se consideren de interés a nivel europeo.

4.3.2 Participar en candidaturas de reconocimientos y premios en su ámbito de actuación.

5 Afianzar personas capacitadas y comprometidas con VISESA

5.1 Impulsar una formación y capacitación alineada con la estrategia y que favorezca la adaptación al cambio de las personas de VISESA

5.1.1 Revisar la política de formación adaptándola a la estrategia y a las nuevas necesidades.

5.2 Fomentar el compromiso y el desarrollo de valores en las personas que conforman VISESA

5.2.1 Construir una identidad compartida de Visesa

5.3 Garantizar que las personas se encuentren en las mejores condiciones para el óptimo desempeño de su trabajo

5.3.1 Mejorar e implementar la política de información y comunicación con el objetivo de hacerla más efectiva

5.3.2 Puesta en marcha de medidas orientadas mejorar la salud y la seguridad laboral